

Projekt Controlling in der Owners Organisation

*G. Dahlhoff, W. Kopp, G. Krikilion, F. Schmitz,
Bayer Technology Services, Leverkusen/D*

Für die Abwicklung von Investitionsprojekten aus Sicht der Betreiberorganisation (Owners) steht das Geschäftsmodell und daraus abgeleitet der „Business Case“ im Mittelpunkt.

Dieser „Business Case“ muss von allen Projektbetroffenen (Stakeholder) durch alle Projektphasen bekannt und verstanden sein. Der „Business Case“ kann unterschiedlich sein (z. B.: „Design to Cost“, „Time to Market“) und kann über die Projektlaufzeit durch äußere Einflüsse (z. B.: Finanzkrise) beeinflusst werden.

Eine moderne Projektsteuerung muss die Umsetzung dieser Randbedingungen ermöglichen.

Vorgelegt werden die von BTS angewandten Methoden und Werkzeuge des Projektcontrollings (z. B.: Risikomanagement, Cost Controlling, Cash Controlling), gezeigt an praktischen Beispielen.