

Planning & Scheduling - Erfolgsfaktoren zur Beherrschung der Dynamik komplexer Projekte

Alexander Strazmesterov, BASF SE, Ludwigshafen am Rhein/Deutschland;

Dr. Frank-Michael Korgitzsch, BASF SE, Ludwigshafen am Rhein/Deutschland

In der chemischen Industrie müssen Großprojekte nach immer engeren time-to-market-Vorgaben abgewickelt werden. Neue Verfahren im world-scale Maßstab, die Notwendigkeit schnell auf wechselnde Kundenvorgaben zu reagieren, komplexe Interdependenzen und knappe Engineering Ressourcen, machen die Einhaltung – oder gar Beschleunigung – eines geplanten Inbetriebnahmetermins zu einer Herausforderung. Es stellt sich die Frage, wie eine optimale Terminplanung- und steuerung gestaltet werden muss, um Projekte, von der Konzeptionsphase bis hin zur Inbetriebnahme, termingerecht und ökonomisch abzuwickeln. Im Rahmen eines Entwicklungsprojektes im Anlagenbau der BASF, wurde ein umfassendes Konzept zur Professionalisierung des Projektmanagements hinsichtlich „Planning & Scheduling“ implementiert. Diese Präsentation beleuchtet die erarbeiteten Lösungen hinsichtlich

- Prozesse und methodische Ansätze
- Organisatorische Konsequenzen
- Optimale Werkzeuge/IT-tools
- Notwendige Qualifizierungsmaßnahmen